

VALORIZZAZIONE DELLA BANCA DATI  
CONTI PUBBLICI TERRITORIALI A  
SUPPORTO DELLE POLITICHE REGIONALI

RAPPORTO FINALE  
GEN16002

DICEMBRE 2016

Ricerca promossa da Regione Lombardia nell'ambito del Piano di ricerche del 2016

Rapporto di ricerca "Valorizzazione della banca dati cpt conti pubblici territoriali a supporto delle politiche regionali" (Cod. Éupolis Lombardia GEN16002).

Giunta regionale

Gruppo di lavoro tecnico  
Dirigente responsabile: Elide Marelli  
Claudio Sciancalepore, Laura Donzelli

Éupolis Lombardia

Dirigente di riferimento: Filippo Bongiovanni  
Project Leader: Antonio Dal Bianco  
Gruppo di ricerca: Iary I.P. Goffredo, BDO

Milano, dicembre 2016

Pubblicazione non in vendita.

Nessuna riproduzione, traduzione o adattamento può essere pubblicata senza citarne la fonte.

**Éupolis Lombardia**

Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione

via Taramelli 12/F - Milano

[www.eupolislombardia.it](http://www.eupolislombardia.it)

Contatti: [antonio.dal.bianco@eupolislombardia.it](mailto:antonio.dal.bianco@eupolislombardia.it)

## EXECUTIVE SUMMARY

- Sono stati caricati, a supporto del Nucleo regionale dei CPT, 462 bilanci di società partecipate relativi all'esercizio finanziario 2015.
- Su segnalazione del Nucleo centrale, sono stati inoltre controllati e riclassificati 151 bilanci relativi a 35 partecipate.
- Sono stati integrate tre banche dati sulle partecipate localizzate in Lombardia: il dataset di fonte ISTAT, riferito all'indagine ISTAT "Registro Partecipate e Controllate pubbliche. Anno 2013", quello di fonte CPT, aggiornato al 2016 e il dataset Patrimonio PA del Ministero dell'Economia e delle Finanze. I tre dataset contengono informazioni differenti sulle partecipate pubbliche. E' stato ricavato un campione di 361 società partecipate che contiene informazioni relative al settore di attività ATECO, alla forma giuridica, al numero di addetti, alla tipologia di partecipazione, ad alcuni indici di redditività e ai flussi di entrata e di spesa rilevati secondo la metodologia CPT.
- L'analisi dei dati evidenzia che dal punto di vista settoriale le società partecipate operino prevalentemente nei settori della fornitura di acqua, reti fognarie e gestione dei rifiuti, del commercio, della riparazione di veicoli, della fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata. Circa la metà delle partecipate opera nel settore dei Servizi pubblici locali.
- La dimensione media in termini di numero di addetti delle società partecipate è di gran lunga superiore al numero medio di addetti delle imprese lombarde (62,4 addetti contro 3,9). Tale dato potrebbe spiegarsi con la specializzazione delle partecipate nei servizi a rete che comportano rilevanti investimenti fissi iniziali.
- Le partecipate pubbliche lombarde mostrano in genere dei risultati economici positivi. Tale evidenza è coerente con quanto riportato a livello nazionale dai rapporti del MEF sulle partecipazioni pubbliche.
- Le società partecipate dagli enti pubblici ricavano la maggior parte delle proprie entrate finanziarie (81%) dai proventi della vendita di beni e servizi in mercati dove i prezzi sono talvolta regolamentati e la concorrenza è limitata.
- Le società partecipate considerate mostrano un basso grado di dipendenza finanziaria -espressa come rapporto tra trasferimenti in entrata da enti pubblici e totale delle entrate - dagli enti pubblici proprietari. Oltre il 90% delle società considerate non riceve trasferimenti finanziari diretti dalle altre pubbliche amministrazioni.
- Considerando i flussi finanziari da e verso la pubblica amministrazione l'analisi mette in evidenza che le partecipate rappresentano una fonte di entrata finanziaria per gli enti pubblici proprietari



## Rapporto finale

### Indice

Attività a supporto dei Conti pubblici territoriali.....	7
Introduzione .....	7
Principali caratteristiche dei Conti Pubblici Territoriali .....	7
Il CPT nel dettaglio .....	7
Attività svolta: rilevazione ed analisi dei bilanci .....	8
Analisi delle partecipate pubbliche con l'utilizzo dei dati CPT .....	21
L'integrazione delle banche dati .....	21
Principali risultati .....	23
Conclusioni .....	35
Bibliografia .....	36
Sitografia.....	36



## Attività a supporto dei Conti pubblici territoriali

### Introduzione

Il focus dell'analisi di quest'anno dell'universo dei Conti pubblici territoriali (CPT) è dedicato al variegato mondo del settore pubblico allargato e nello specifico a quello delle imprese partecipate dalle pubbliche amministrazioni. La scelta di questo approfondimento è legata sia alla rilevanza che ha assunto nel dibattito sulle misure della spending review il ruolo delle partecipate pubbliche, sia all'attuazione della riforma della pubblica amministrazione (l. 124/2015) che ha dedicato uno specifico ambito di intervento alla razionalizzazione delle società di partecipazione pubblica mediante il decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016<sup>1</sup>.

Con questo approfondimento si intende valorizzare a pieno l'attività svolta dal nucleo regionale dei CPT della Lombardia che, ogni anno, riclassifica più di 500 bilanci di soggetti giuridici appartenenti all'universo CPT della Regione Lombardia. Tale attività, oltre a concorrere a quantificare la spesa pubblica a livello territoriale, ha consentito la realizzazione di un dataset informativo che raccoglie per numerose società a partecipazione pubblica localizzate in Lombardia, gli aggregati di entrata e di spesa, opportunamente riclassificati, rinvenibili nei bilanci.

### Principali caratteristiche dei Conti Pubblici Territoriali

#### Il CPT nel dettaglio

Il conto CPT è un conto finanziario in cui la ricostruzione dei flussi di spesa e di entrata è effettuata, come detto, sulla base di bilanci consuntivi degli enti considerati, tenendo conto cioè dei dati definitivi dei flussi finanziari effettivamente realizzati. I CPT sono dati di cassa e rappresentano la spesa effettivamente liquidata e pagata dalle amministrazioni in contabilità finanziaria, nonché le entrate effettivamente riscosse e versate da tali enti nel corso di un determinato esercizio finanziario. Per gli enti che seguono i postulati della contabilità economica, il dato di bilancio è stato trasformato in un dato di cassa.

---

<sup>1</sup> Con la sentenza 251 del 2016 la Corte Costituzionale ha dichiarato l'illegittimità costituzionale di alcuni articoli della riforma Madia, accogliendo il ricorso della Regione Veneto. Tuttavia, le pronunce di illegittimità costituzionale, contenute in questa decisione, sono circoscritte alle disposizioni di delegazione della legge n. 124 del 2015, oggetto del ricorso, e non si estendono alle relative disposizioni attuative.

Gli obiettivi che i CPT si prefiggono sono:

- La rilevazione dei flussi finanziari che tutte le Amministrazioni Pubbliche (PA) sostengono, con la massima articolazione territoriale e istituzionale possibile;
- La ricostruzione di conti consolidati delle spese e delle entrate (correnti e in conto capitale) del Settore Pubblico Allargato;
- La misurazione e l'analisi di diverse grandezze di finanza pubblica quali ad esempio:
  - i) allocazione delle spese e delle entrate pubbliche fra aree e/o Regioni
  - ii) composizione delle spese e/o delle entrate fra categorie economiche
  - iii) composizione settoriale della spesa, fornendo una base di riferimento all'analisi di efficacia

## Attività svolta: rilevazione ed analisi dei bilanci

Sono stati trattati 462 bilanci di società partecipate relativi all'esercizio finanziario 2015, acquisiti dalla UO Programmazione e Gestione Finanziaria della Regione Lombardia.

Nel dettaglio sono stati analizzati i bilanci di 5 Aziende Lombarde per l'edilizia residenziale (ALER) e 12 bilanci relativi alle Camere di Commercio, Industria, Agricoltura e Artigianato (CCIAA); i rimanenti bilanci analizzati sono relativi a società multi servizi, aziende servizi alla persona, ecc. presenti nel territorio regionale.

La classificazione del dato contabile secondo la metodologia CPT consente di effettuare un'analisi approfondita su determinate voci economiche, tra cui, relativamente alle entrate: a) tributi propri, b) redditi da capitale, c) vendita di beni e servizi, d) trasferimenti in conto corrente, e) trasferimenti in conto capitale, f) riscossione di crediti, g) accensione di prestiti.

Nella parte relativa alle spese figurano, *inter alia*, le seguenti voci: a) spese di personale, b) acquisto di beni e servizi, c) trasferimenti correnti d) interessi passivi, e) beni e opere immobiliari, f) beni mobili, macchinari, ecc..., g) trasferimenti in conto capitale, h) partecipazioni azionarie, i) concessioni di crediti, j) rimborso di prestiti.

Nel dettaglio sono stati rielaborati i bilanci delle società riportate di seguito

A.B.M. AZIENDA BERGAMASCA MULTISERVIZI S.P.A.
A.GE.S. UBOLDO SRL
A.L.O.T. - AGENZIA DELLA LOMBARDIA ORIENTALE PER I TRASPORTI E LA LOGISTICA S.C.R.L. IN liquidazione
A.M.A. AZIENDA MULTISERVIZI AMBIENTALI DI ROZZANO S.P.A.
A.S.C. S.R.L. UNIPERSONALE
A.S.GA. - AZIENDA SERVIZI GAGGIANO S.R.L.
A.S.M. AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI S.R.L.
A.S.M. GARBAGNATE MILANESE S.P.A.
A.SE.R - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. (IN BREVE A.SE.R SPA)
A.T.B. AGENZIA DELLA MOBILITA' SPA
A.T.E.S. SRL- AZ. TERRITORIALE ENERGIA E SERVIZI (dal 2012 ) ATES SRL



A2A S.P.A.
ABM ICT S.P.A. (AZIENDA BERGAMASCA MULTISERVIZI INFORMATION COMMUNICATION TECHNOLOGY S.P.A.)
ACAOP SPA
ACCADEMIA FORMATIVA MARTESANA CITTA' DI GORGONZOLA
ACQUA SERVIZI IDRICI INTEGRATI S.R.L.
ACSM - AGAM SPA
ACSM AMBIENTE S.R.L. AMBIENTE ITALIA SRL
AEM CREMONA SPA
AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA DI VILLAFRANCA S.P.A. - QUOTA LOMBARDIA
AGENZIA MOBILITA' AMBIENTE E TERRITORIO S.R.L.
AGENZIA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO EST MILANO a.s.c.
AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO DELLA PROVINCIA DI COMO
AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO DI MONZA E BRIANZA
AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.C.r.l.
AGENZIA PROVINCIALE PER LE ATTIVITA' FORMATIVE - A.P.A.F.
AGENZIA REGIONALE ISTRUZIONE FORMAZIONE E LAVORO arifl
AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE ARPA
AGESP SPA
AGRICOLTURA TERRITORIO AMBIENTE E MERCATI O PIU' SINTETICAMENTE AGRIMERCATI (dal 2008) ORA TEMA, TERRITORI, MERCATI E AMBIENTE SCPA
AGS AZIENDA GLOBAL SERVICE S.P.A.- IN BREVE "A.G.S. SPA"
ALER BERGAMO - LECCO - SONDRIO
ALER BRESCIA - CREMONA - MANTOVA
ALER MILANO
ALER PAVIA - LODI
ALER VARESE - COMO - MONZA BRIANZA - BUSTO ARSIZIO
ALTO LURA SRL
AMBIENTE ENERGIA BRIANZA SPA
AMGA LEGNANO S.P.A. (Alto Milanese Gestioni Avanzate)
AMIAQUE SRL
AMIAS SERVIZI S.R.L.
ANTIGA SPA
APAM ESERCIZIO SPA
AQUA SEPRIO SERVIZI S.R.L.
AREA SUD MILANO S.P.A.
AREXPO S..p.A.
ASEP S.P.A.
ASF AUTOLINEE - S.R.L. (dal 2008)

ASF DI S.GIULIANO MILANESE
ASFCV DI VIMERCATE
ASM CODOGNO SPA
ASM ENERGIA S.P.A.
ASM PAVIA SPA
ASM VIGEVANO E LOMELLINA SPA
ASM VOGHERA SPA
ASME S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
ASME SERVIZI S.P.A.
ASPEM RETI SRL
ASPEM SPA
ASPM SORESINA SERVIZI S.P.A.
ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L. ACB SERVIZI SRL
ASSP SPA
ASTEM SPA
ASTER AGENZIA SERVIZI AL TERRITORIO SRL
ATENEO BERGAMO - S.P.A.
ATINOM VIAGGI S.R.L.
ATS Azienda Trasporti Scolastici s.r.l.
AVIOVALTELLINA S.P.A.
AZIENDA COMUNALE DI SERVIZI S.R.L. - ACS
AZIENDA COMUNALE MANERBIO S.R.L., IN SIGLA ACM S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
AZIENDA COMUNALE SERVIZI AMBIENTALI A.C.S.A. SPA
AZIENDA DI PROMOZIONE E SVILUPPO TURISTICO DI LIVIGNO S.R.L. (IN ACRONIMO "A.P.T. S.R.L.")
AZIENDA ELETTRICA DI VALLECAMONICA SRL.
AZIENDA ENERGETICA VALTELLINA VALCHIAVENNA SPA"
AZIENDA FARMACEUTICA DI CREMONA SPA
AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE SRL
AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA AFM
AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA DI CREMA
AZIENDA FARMACIA COMUNALE CORNAREDO
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI SPA
AZIENDA GESTIONE SERVIZI PADERNO DUGNANO - SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA A.GE.S. S.P.A.
AZIENDA GHEDI SERVIZI S.P.A.
AZIENDA MULTISERVIZI ABBIATENSE GESTIONI AMBIENTALI SPA (AMAGA SPA)
AZIENDA MULTISERVIZI COMUNALI COMMERCIALE GAS S.R.L." IN FORMA ABBREVIATA "A.M.S.C. - COMMERCIALE GAS S.R.L (dal 2010)
AZIENDA MULTISERVIZI COMUNALI SPA
AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE S.P.A.
AZIENDA PUBBLICI AUTOSERVIZI MANTOVA - APAM S.P.A.
AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA (A.S.P.E.F.)

AZIENDA SERVIZI COMUNALI S.P.A. - ASCOM S.P.A
AZIENDA SERVIZI COMUNALI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (SAMARATE)
AZIENDA SERVIZI FARMACEUTICI S.R.L
AZIENDA SERVIZI INTEGRATI LAMBRO S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA "ASIL S.P.A."
AZIENDA SERVIZI MORTARA - A.S. MORTARA S.P.A.
AZIENDA SERVIZI MULTISETTORIALI LOMBARDA S.P.A." IN BREVE DENOMINATA "ASML S.P.A." in liquid
AZIENDA SERVIZI TERRITORIALI SPA (IN SIGLA A.S.T. SPA)
AZIENDA SERVIZI VALTROMPIA S.P.A.
AZIENDA SOCIALE Azienda Speciale Consortile per i Servizi alla Persona
AZIENDA SPECIALE BUCCINASCO A.S.B.
AZIENDA SPECIALE CASA DI RIPOSO "GALLAZZI-VISMARA"
AZIENDA SPECIALE CASA DI RIPOSO DI TIGNALE
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE COMUNI INSIEME PER LO SVILUPPO SOCIALE
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE ISOLA BERGAMASCA - BASSA VAL SAN MARTINO
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER I SERVIZI ALLA PERSONA (DEL DISTRETTO N. 3 - BRESCIA EST)
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI ALLA PERSONA - MAGENTA
AZIENDA SPECIALE DI SERVIZI DI CASALPUSTERLENGO
AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA DEL COMUNE DI BRESSO
AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA DI LAINATE
AZIENDA SPECIALE FARMACIA MULTISERVIZI COMUNALE IN LIQUIDAZIONE (CORMANO)
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI BRUGHERIO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI SEDRIANO
AZIENDA SPECIALE GESTIONE FARMACIA E SERVIZI SOCIOSANITARI DI INDUNO OLONA - A.S.FAR.M.
AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI DI MUGGIO'
AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI RESCALDINA
AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI SENAGO
AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO
AZIENDA SPECIALE NIDO (dal 2012) IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA
AZIENDA SPECIALE PLURISERVIZI DI MAGNAGO - A.S.P.M.
AZIENDA SPECIALE SERVIZI SANITARI DI VERGIATE
AZIENDA TERRITORIALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
AZIENDA TRASPORTI MILANESI SPA ATM SPA
AZIENDA UNICA SERVIZI MUNICIPALIZZATI S.P.A. DI CALOLZIOCORTE
AZIENDA VARESSINA TRASPORTI SPA

BASSO LAMBRO IMPIANTI S.P.A.
BBS - BASSA BRESCIANA SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
BERBENNO ENERGIA SRL
BERGAMO FIERA NUOVA S.P.A.
BERGAMO MERCATI S.p.A.
BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.r.l.
BIANZONE SERVIZI COMUNALI S.r.l.
BIOCICLO S.R.L.
BLUE META S.P.A.
BORGOSATOLLO SERVIZI S.R.L.
BORMIO SERVIZI SRL
BORMIO TERME S.P.A.
BOTTICINO SERVIZI SRL UNIPERSONALE
BOZZENTE srl
BREMBO SUPER SKI SPA
BRESCIA INFRASTRUTTURE S.R.L
BRESCIA MOBILITA' S.P.A. - SOCIETA' METROPOLITANA DI MOBILITA'
BRESCIA MUSEI SPA
BRESCIA TRASPORTI SPA
BRESCIATOURISM SOC. CONS. A R. L.
BRIANZA ENERGIA AMBIENTE SPA
BRIANZACQUE S.R.L.
BRONI STRADELLA PUBBLICA SRL
BRONI-STRADELLA S.p.A.
C.L.I.R. S.P.A.
C.L.S. CISPES LOMBARDIA SERVICES SRL
C.S.M.T. GESTIONE SOC. CONS. A R. L. - CSMT SCARL
CAMERA DI COMMERCIO DI BERGAMO
CAMERA DI COMMERCIO DI BRESCIA
CAMERA DI COMMERCIO DI COMO
CAMERA DI COMMERCIO DI CREMONA
CAMERA DI COMMERCIO DI LECCO
CAMERA DI COMMERCIO DI LODI
CAMERA DI COMMERCIO DI MANTOVA
CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO
CAMERA DI COMMERCIO DI MONZA E BRIANZA
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA
CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO
CAMERA DI COMMERCIO DI VARESE
CANTURINA SERVIZI TERRITORIALI SPA
CAP HOLDING SOCIETA' PER AZIONI - IN FORMA ABBREVIATA CAP HOLDINGS.P.A.
CARONNO PERTUSELLA METANO S.R.L. UNIPERSONALE
Caronno Pertusella Servizi s.r.l. Unipersonale

CARPENEDOLO SERVIZI SRL
CASALASCA SERVIZI S.P.A.
CASIRATE GAS 2 s.r.l.
CASSANO MAGNAGO SERVIZI S.P.A.
CASTEGNATO SERVIZI S.R.L.
CASTELLANZA SERVIZI S.R.L. CSP SRL CASTELLANZA SERVIZI & PATRIMONIO SRL
CASTELLEONE PATRIMONIO S.P.A. - SOCIETA' DI TRASFORMAZIONE URBANA
CASTIGLIONE OLONA SERVIZI S.R.L.
CASTIONE ANDEVENNO SERVIZI COMUNALI S.R.L.
CAVENAGO B. - SERVIZI STRUMENTALI S.P.A. (dal 2010)
CAZZAGO SAN MARTINO SERVIZI SRL
CBBO SRL
CBL SPA
CEM Ambiente spa
Centrale del Latte di Brescia spa
CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE SONDRIO
CENTRO FIERA S.P.A.
CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI SCARL
CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.
CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO S.P.A. ED ABBREVIATA IN "CENTROCOT"
CENTRO TESSILE SERICO - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
CERNUSCO VERDE S.R.L.
CHIARI SERVIZI srl (dal 2012)
CIVITAS S.R.L.
CO.BE. DIREZIONALE S.p.A.
COCCAGLIO SERVIZI SRL
COGEME SPA
COGESER SPA
COMO SERVIZI URBANI S.P.A. ORA SRL
COMODEPUR SPA
CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE SOCIETA' PER AZIONI, ANCHE NELLA FORMA "CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE S.P.A." O ANCHE "CAL S.P.A."
CONSORZIO "SISTEMA BIBLIOTECARIO NORD-OVEST"
CONSORZIO A.S.T. - AGENZIA PER LO SVILUPPO TERRITORIALE
CONSORZIO BRESCIA MERCATI S.P.A.
CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI
CONSORZIO DEL CHIESE DI 2° GRADO
CONSORZIO DESIO BRIANZA
CONSORZIO ELETTRICO MEDEGHINI E CONSOCIATI
CONSORZIO EST TICINO VILLORESI

CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE CAMONICA
Consorzio Forestale Due Parchi
CONSORZIO FORESTALE E MINERARIO DELLA VALLE ALLIONE
CONSORZIO INTERCOMUNALE GESTIONE RIFIUTI (COINGER) (dal 2010)
CONSORZIO LODIGIANO PER I SERVIZI ALLA PERSONA
CONSORZIO MEDIA PIANURA BERGAMASCA
CONSORZIO MUZZA - BASSA LODIGIANA
CONSORZIO NAVAROLO - AGRO CREMONESE MANTOVANO
CONSORZIO PER LA GENETICA MOLECOLARE UMANA
CONSORZIO POLIEDRA
CONSORZIO PROVINCIALE DELLA BRIANZA MILANESE PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI
CONSORZIO TERRE DEI GONZAGA IN DESTRA PO
CONSORZIO TERRITORIO ED AMBIENTE VALLE SERIANA S.P.A.
CORE - CONSORZIO RECUPERI ENERGETICI - S.P.A.
COSTA SERVIZI SRL SOCIETA' UNINOMINALE IN LIQUIDAZIONE
CREMONAFIERE SPA
DAVERIO SERVIZI S.R.L.
E. E. S. CO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE 27 - 11 -2015
ECOISOLA S.P.A.
ECOLEGNO BERGAMASCA SRL
ECOLOGICA NAVIGLIO S.P.A.
ENERGIA BLU SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
ERSAF (ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE)
EUPOLIS LOMBARDIA
EUROIMMOBILIARE LEGNANO S.R.L.
EUROIMPRESA LEGNANO- SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA O EUROIMPRESA LEGNANO S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Euro lavoro societa' consortile a r.l.
EXPO 2015 S.P.A. IN LIQUIDAZIONE DAL 18 - 2 - 2016
FAR.COM. S.R.L.
FAR.MA S.R.L.
FARCOM BRESCIA SPA
FARMA 4 SRL
FARMA.CO.M. S.P.A. FARMACIE COMUNALI MONZA S.P.A.
FARMACIA COMUNALE DI VIADANA S.R.L.
FARMACIA ASSAGO - MILANOFIORI S.R.L.
FARMACIA COMUNALE DELL'AEROPORTO SRL
FARMACIA COMUNALE DI ARCISATE S.R.L.
FARMACIA COMUNALE DI CAPRIOLO S.R.L.
FARMACIA COMUNALE DI ERBUSCO SRL IN LIQUIDAZIONE
FARMACIA COMUNALE DI VANZAGO S.R.L.
FARMACIA COMUNALE E SERVIZI DI MONTANO LUCINO S.R.L.

FARMACIA COMUNALE E SERVIZI DI TURATE SRL
FARMACIA COMUNALE FARMACO SRL
FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL
FARMACIA COMUNALE SANT'ANGELO LODIGIANO
FARMACIA COMUNALE SIRMIONE ORA AZIENDA SPECIALE SIRMIONE
FARMACIA DI COPRENO S.R.L.
FARMACIA DI LONATO SRL
FARMACIA SAN LEONE MAGNO SRL UNIPERSONALE
FARMACIE COMUNALI CORSICHESI S.P.A.
FARMACIE MANTOVANE srl
FARMAICURZIO s.r.l.
FEDERFIDI LOMBARDA
FERNO FARMA.CO SRL
FIERA MILLENARIA DI GONZAGA S.R.L.
FINLOMBARDA S.P.A.
FNM S.P.A.
FONDAZIONE CENTRO LOMBARDO PER L'INCREMENTO DELLA FLORO- FRUTTICOLTURA "SCUOLA DI MINOPRIO"
FONDAZIONE I POMERIGGI MUSICALI
FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO
FONDAZIONE LOMBARDIA PER L'AMBIENTE FLA
FONDAZIONE STELLINE
FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO
FUTURIMPRESA SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO S.p.A.
GAIA SERVIZI DI UTILITA' SOCIALE S.R.L.
GAIA SERVIZI S.R.L.
GARDA UNO S.P.A.
GAVARDO SERVIZI S.R.L.
GE.PA. SIRMIONES.R.L.
GEFA S.R.L.
GEROLA ENERGIA S.R.L.
GESACOM SRL
GESIDRA S.P.A. IN ACRONIMO GESTIONE SERVIZI IDRICI AMBENTALI S.P.A.
GESTIONE IMPIANTI ECOLOGICI SPA
GESTIONE SERVIZI DESIO S.P.A.
GESTIONE SERVIZI MUNICIPALI NORD MILANO S.R.L. - GESEM S.R.L.
GIS SRL
GORGONZOLA SERVIZI COMUNALI Srl
HIDROGEST SPA
IDROLARIO S.r.l.
IMMOBILIARE FIERA MONTICHIARI S.P.A.
INFOENERGIA - RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE - SCARL

INFRASTRUTTURE LOMBARDE SPA
LARIO RETI HOLDING S.P.A. IN ACRONIMO LRH S.P.A.
LATTERIA LIVIGNO SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA
LAVENO MOMBELLO SRL
LENO SERVIZI SRL UNIPERSONALE
LINE - SERVIZI PER LA MOBILITA' S.P.A (dal 2008)
LINEE LECCO SPA (dal 2010)
LOMBARDIA INFORMATICA S.P.A. LISPA
LONATO SERVIZI SRL
L'ORA S.R.L.
LURA AMBIENTE S.P.A.
MANERBA SERVIZI TURISTICI S.R.L.
MAZZANO SERVIZI S.R.L.
MCS SRL
MELEGNANO ENERGIA AMBIENTE S.P.A
MERIDIA S.P.A.
METANO S. ANGELO LODIGIANO SPA
METROPOLITANA MILANESE SPA MM SPA
MILANO RISTORAZIONE SPA
MILANOSPORT SPA
MONTICHIARI MULTISERVIZI S.R.L.
NAVE SERVIZI SRL
NAVIGAZIONE LAGO D'ISEO S.R.L.
NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L.
NORD MILANO AMBIENTE S.P.A.
NUOVENERGIE DISTRIBUZIONE SRL
NUOVENERGIE S.P.A.
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO SRL
OFFERTA SOCIALE AZIENDA SPECIALE CONSORTILE
OMNIA VER. SRL
ORIO SERVIZI SRL
OVEST SOLIDALE
PALOSCO SERVIZI S.R.L.
PATRIMONIO BOVEZZO S.R.L.
PIURO FARMACIA srl
POGGIRIDENTI SERVIZI COMUNALI SRL
PRAGMA S.P.A.
PREALPI GAS SRL
PROARIS SRL
PROGETTO VOBARNO SRL
R.L. SRL
REALIZZAZIONE E GESTIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI S.P.A. COGEIDE SPA



REINDUSTRIA - AGENZIA CREMONA SVILUPPO SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA "REINDUSTRIA AGENZIA CRE.SVI. SOC. C.LE A R.L.
RETESALUTE - AZIENDA SPECIALE
RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE IN BREVE RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA
RONCADELLE SERVIZI S.R.L.
ROSFARM UNIPERSONALE SRL
S.A.L. srl
S.A.T. S.R.L. (SERVIZI AMBIENTI TERRITORIALI)
S.C.R. S.p.A. - SOCIETA' PER AZIONI COMPOSTAGGIO E RICICLO
S.C.R.P. SOCIETA' CREMASCA RETI E PATRIMONIO S.P.A.
S.I.E.M. - SOCIETA' INTERCOMUNALE ECOLOGICA MANTOVANA - S.P.A.
S.I.S.A. - SOCIETA' ITALIANA SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE DAL 28/9/2015
SABB - SERVIZI AMBIENTALI BASSA BERGAMASCA S.P.A.
SAN DONATO S.r.l.
SAN FERMO SERVIZI SRL
SAN GIORGIO SERVIZI SRL
SANITAS SERIATE S.R.L.
SANT'ANDREA FARMA SRL
SARONNO SERVIZI S.P.A.
SCS - SERVIZI COMUNALI SEDRINA S.R.L.
SECAM SPA
SECOVAL S.R.L.
SEGRATE SERVIZI S.P.A.
SEPRIO PATRIMONIO SERVIZI S.R.L.
SEPRIO REAL ESTATE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE DAL 31/7/2014
SER.CO.P. - SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA
SERCOM SOCIETA' COOPERATIVA
SERIO SERVIZI AMBIENTALI S.R.L.
SERVER srl
SERVICE 24 IDRICO S.P.A.
SERVIZI ACQUA POTABILE S.P.A.
SERVIZI COMUNALI S.P.A. SARNICO
SERVIZI INTERCOMUNALI ECOLOGICI S.R.L.- SIECO S.r.l.
SERVIZI SOCIOSANITARI VAL SERIANA S.R.L.
SERVIZI TECNOLOGICI COMUNI - SE.T.CO. S.P.A.
SETTIMOPERO WELFOOD S.R.L.
SILEA SPA
SIRMIONE SERVIZI S.R.L.
SKIAREA VALCHIAVENNA S.P.A.
SMG SOCIETA' MUNICIPALIZZATA GARDESANA SRL IN LIQUIDAZIONE

SOCIETA' AMBIENTE DEL SUD OVEST MILANESE S.R.L. IN BREVE SASOM S.R.L.
SOCIETA' DEPURAZIONE SONDRIO E UNITI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
SOCIETA' DI INTERVENTO PER LA DEPURAZIONE DELLE ACQUE REFLUE IN CASTIGLIONE DELLE STIVIERE - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA - ABBREVIATO "INDECAST S.R.L."
Societa' Elettrica Vezza Srl
SOCIETA' ESERCIZI AEROPORTUALI SPA (SEA)
SOCIETA' GESTIONE IMPIANTI - SO.GE.IM. S.P.A.
SOCIETA' INFRASTRUTTURE ALTA VALCAMONICA
SOCIETA' INTERCOMUNALE SERVIZI ALTO MANTOVANO S.P.A.
SOCIETA' LOVERO & UNITI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE
SOCIETA' MULTISERVIZI ALTA VALLE S.P.A.
SOCIETA' PATRIMONIALE DELLA PROVINCIA DI VARESE spa
SOCIETA' PAULLESE MULTISERVIZI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITAT A IN SIGLA "S.P.M. S.R.L."
SOCIETA' PER AZIONI AUTOSTRADE CENTRO PADANE
SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LA SALVAGUARDIA DEI BACINI DELLA SPONDA ORIENTALE DEL VERBANO ORA VERBANO SPA
SOCIETA' PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL BACINO DEL FIUME OLONA IN PROVINCIA DI VARESE S.P.A.
SOCIETA' PER LA TUTELA E LA SALVAGUARDIA DELLE ACQUE DEL LAGO DI VARESE E LAGO DI COMABBIO S.P.A.
SOCIETA' PER L'ILLUMINAZIONE ELETTRICA IN CHIAVENNA - SOCIETA' COOPERATIVA IN BREVE ANCHE S.I.E.C. SOC. COOP.
SOCIETA' PER L'IMPIANTO E L'ESERCIZIO DEI MERCATI ANNONARI ALL'INGROSSO DI MILANO - SOGEMI - S.P.A.
Societa' per lo Sviluppo dell'Alta Valle Camonica "So.sv.a.v." Srl
SOCIETa' PUBBLICA TRASPORTI DI COMO spt spa (dal 2010)
SOCIETa' TRASPORTI PUBBLICI SONDRIO SPA STPS (dal 2010)
SOLBIATE OLONA SERVIZI S.R.L.
SOMMA PATRIMONIO E SERVIZI SRL (dal 2010)
SUD SEVESO SERVIZI SPA
SUZZARA SERVIZI S.R.L. ORA AZIENDA SPECIALE SUZZARA SERVIZI
SVILUPPO TURISTICO LAGO D'ISEO SPA - SASSABANEK SPA
TERRITORIO ENERGIA AMBIENTE SPA TEA Spa (dal 2010)
TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.P.A.
TRASPORTI PUBBLICI MONZESI SPA ORA MONZA MOBILITA' SRL
TRE TORRI - OLGiate COMASCO S.R.L. UNIPERSONALE
TRENZANO SERVIZI S.R.L.
TRESCORE INFRASTRUTTURE S.R.L.
TUTELA AMBIENTALE DEI TORRENTI ARNO, RILE E TENORE S.P.A.

TUTELA AMBIENTALE, BONIFICA E RISANAMENTO DEL TERRITORIO ATTRAVERSATO DAI CORSI D'ACQUA VALMARTINA, PRADA, MARGORABBIA E DAL BACINO DEI LAGHETTI DI GANNA, GHIRLA E DAL TORRENTE DOVRANA SPA
UFFICIO D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE DELLA PROVINCIA DI PAVIA
UFFICIO DI AMBITO DELLAPROVINCIA DI MANTOVA
UNIACQUE S.P.A
UNICA SERVIZI S.P.A.
UNIGAS DISTRIBUZIONE S.R.L.
VAL CAVALLINA SERVIZI S.R.L.
VALBE SERVIZI S.P.A.
VALDARO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE DAL 11/12/14
VALLE CAMONICA SERVIZI SPA (dal 2010)
VALLE IMAGNA - VILLA D'ALME' AZIENDA TERRITORIALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
VILLA ERBA S.P.A.
VILLA SERENA S.P.A.
YGEA SPA
ZERRA S.P.A.
CONSORZIO DI BONIFICA TERRITORI DEL MINCIO
CONSORZIO DI BONIFICA CHIESE
CONSORZIO DI BONIFICA OGLIO MELLA
CONSORZIO DI BONIFICA DUGALI NAVIGLIO ADDA SERIO
ASSOCIAZIONE IRRIGAZIONE EST SESIA (CONSORZIO INTERREGIONALE PIEMONTE / LOMBARDIA)
CONSORZIO DI BONIFICA GARDA CHIESE
ASM CASTELLEONE SPA (dal 2012)
AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA ALTO MANTOVANO - ASPAM S.R.L. UNIPERSONALE
AZIENDA SPECIALE CONCOREZZESE - ASPECON
CASA SERENA
CONSORZIO PARCO ALTO MILANESE BUSTO ARSIZIO LEGNANO CASTELLANZA
CONSORZIO PARCO BRUGHIERA BRIANTEA
CONSORZIO PARCO DEL MOLGORA
CONSORZIO PARCO DEL RIO VALLONE
CR.FORMA
FARMACIA COMUNALE DI VITTUONE S.R.L.
MILANO SERRAVALLE - MILANO TANGENZIALI SPA (consolidaato)
PADANIA ACQUE SPA
PARCO ADDA NORD
PARCO ADDA SUD
PARCO CAMPO DEI FIORI
PARCO DEI COLLI DI BERGAMO
PARCO DEL MINCIO

PARCO DEL MONTE BARRO
PARCO DEL SERIO
PARCO DELLA PINETA DI APPIANO GENTILE E TRADATE
PARCO DELLA VALLE DEL LAMBRO
PARCO DELLE GROANE
PARCO DELLE OROBIE BERGAMASCHE
PARCO DELLE OROBIE VALTELLINESI
PARCO DI MONTEVECCHIA E DELLA VALLE DEL CURONE
PARCO LOMBARDO DELLA VALLE DEL TICINO
PARCO NORD MILANO
PARCO OGLIO NORD
PARCO OGLIO SUD
PARCO SPINA VERDE

Per adempiere alle segnalazioni del Nucleo centrale dei CPT, sono stati inoltre controllati e riclassificati 151 bilanci relativi ai seguenti enti.

<b>Società</b>	<b>Bilanci rilevati</b>
ACCADEMIA FORMATIVA MARTESANA CITTA' DI GORGONZOLA	1
AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE	2
AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO DELLA PROVINCIA DI COMO	2
AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO DI MONZA E BRIANZA	2
AREXPO S..p.A.	2
ASME SERVIZI S.P.A.	3
AZIENDA ELETTRICA DI VALLECAMONICA SRL.	8
AZIENDA MULTISERVIZI FARMACIE S.P.A.	2
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI SEDRIANO	1
CASTEGNATO SERVIZI S.R.L.	8
CASTELLEONE PATRIMONIO S.P.A. - SOCIETA' DI TRASFORMAZIONE URBANA	3
CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE SONDRIO	2
CREMONAFIERE SPA	11
E. E. S. CO S.R.L.	8
FARMA 4 SRL	6
FARMACIA ASSAGO - MILANOFIORI S.R.L.	2
FARMACIA COMUNALE DI VITTUONE S.R.L.	3
GAIA SERVIZI S.R.L.	5
GEFA S.R.L.	6
MANERBA SERVIZI TURISTICI S.R.L.	11
NORD MILANO AMBIENTE S.P.A.	2
OFFERTA SOCIALE AZIENDA SPECIALE CONSORTILE	2
OVEST SOLIDALE	2

PADANIA ACQUE GESTIONE S.P.A	10
PATRIMONIO BOVEZZO S.R.L.	2
PREALPI GAS SRL	6
PROARIS SRL	7
RETESALUTE - AZIENDA SPECIALE	1
RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA AZIENDA SPECIALE CONSORTILE IN BREVE RISORSA SOCIALE GERA D'ADDA	1
S.C.R. S.p.A. - SOCIETA' PER AZIONI COMPOSTAGGIO E RICICLO	13
S.I.S.A. - SOCIETA' ITALIANA SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE DAL 28/9/2015	2
SERVIZI SOCIOSANITARI VAL SERIANA S.R.L.	2
SOLBIATE OLONA SERVIZI S.R.L.	9
UFFICIO D'AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE DELLA PROVINCIA DI PAVIA	2
UNICA SERVIZI S.P.A.	2

## Analisi delle partecipate pubbliche con l'utilizzo dei dati CPT

L'obiettivo di questa parte del lavoro è restituire una fotografia di un campione rappresentativo delle partecipate pubbliche lombarde realizzata tramite l'integrazione delle anagrafiche di diverse banche dati e fornire un'analisi dei flussi aggregati di spesa e di entrata elaborati a partire dalla banca dati CPT riferiti a questo gruppo di enti del settore pubblico allargato. In particolare l'analisi si propone di evidenziare:

- a) alcune caratteristiche delle partecipate pubbliche considerate (forma giuridica, settore di attività, addetti, risultati economici, etc.);
- b) il grado di dipendenza dalle pubbliche amministrazioni di riferimento.

Più in generale il lavoro intende restituire una descrizione dettagliata del mondo delle partecipate pubbliche lombarde a partire dai dati disponibili nei CPT integrati da informazioni disponibili da altre banche.

L'analisi è strutturata come segue: nel prossimo paragrafo vengono presentate le banche dati utilizzate e la metodologia di integrazione, nel paragrafo successivo vengono fornite alcune statistiche descrittive del dataset unificato e nell'ultimo paragrafo vengono presentati i principali aggregati di spesa e di entrata disponibili dalla banca dati CPT.

### L'integrazione delle banche dati

Le informazioni sulle partecipate sono tratte da un database derivante dall'incrocio di tre fonti differenti:

- ISTAT<sup>2</sup>
- CPT<sup>3</sup>
- Patrimonio Pa del Ministero dell'Economia e delle Finanze<sup>4</sup>

Il dataset di fonte ISTAT, riferito all'indagine ISTAT "Registro Partecipate e Controllate pubbliche. Anno 2013", contiene informazioni in merito a tutte le società partecipate con sede sul territorio nazionale con particolare riferimento alla localizzazione, al numero di addetti, alla tipologia di partecipazione, allo stato di attività della società. Dall'estrazione di dati relativa alla Lombardia si evince che il numero di partecipate attive sul territorio regionale è pari a 1.280<sup>5</sup>.

Il dataset di fonte CPT, aggiornato al 2016<sup>6</sup>, contiene dati più dettagliati in merito ai settori di attività economica delle società partecipate che compongono l'universo regionale ed include al suo interno solo gli enti partecipati dalla Pubblica amministrazione con una quota superiore al 30%, anche se tale valore viene applicato in modo flessibile, per tenere conto dell'effettivo grado di controllo esercitato dalle pubbliche amministrazioni sulle società partecipate<sup>7</sup>. In questo caso l'estrazione dei dati per la Lombardia produce un elenco di soggetti partecipati pari a 502 unità, comprensivo di società ed enti pubblici, alcuni dei quali multiregionali<sup>8</sup>.

Il dataset Patrimonio PA del Ministero dell'Economia e delle Finanze, infine, contiene informazioni relative alle singole partecipazioni; ovvero ogni società partecipata è riportata all'interno del dataset tante volte quante sono le quote di partecipazione di essa detenute da enti pubblici. Tali partecipazioni sono classificate in base alla localizzazione del soggetto pubblico che detiene la quota di partecipazione e a quella del soggetto partecipato. Inoltre il dataset riporta informazioni in merito al settore di attività del soggetto partecipato, alla quantificazione della quota di partecipazione detenuta da ciascun ente pubblico e ad alcuni dati di bilancio quali patrimonio netto, risultato di esercizio, valore della produzione e costo del personale.

<sup>2</sup> Si veda <http://www.istat.it/it/archivio/173587>

<sup>3</sup> Anagrafica enti riferita al settore pubblico allargato scaricabile a questo link [https://www.google.it/url?sa=t&ret=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwj0\\_2Kw57QAh\\_XHvhQKHUVGAekOFggdMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.agenziacoessione.gov.it%2Fopenems%2Fexport%2Fsites%2Fdps%2Fit%2Fdocumentazione%2FCPT%2FAnagrafica\\_SPL\\_2015.xls&usq=AFQjCNE-vxeejWJIwlQiUSx7dLPum7bLKw&bvm=bv.138169073,d.d2s&cad=rja](https://www.google.it/url?sa=t&ret=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwj0_2Kw57QAh_XHvhQKHUVGAekOFggdMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.agenziacoessione.gov.it%2Fopenems%2Fexport%2Fsites%2Fdps%2Fit%2Fdocumentazione%2FCPT%2FAnagrafica_SPL_2015.xls&usq=AFQjCNE-vxeejWJIwlQiUSx7dLPum7bLKw&bvm=bv.138169073,d.d2s&cad=rja)

<sup>4</sup> Disponibile a questo link [http://www.dt.tesoro.it/it/attivita\\_istituzionali/cartolarizzazioni/patrimonio\\_pa/dati\\_partecipazioni/dati\\_partecipazioni\\_2013.html](http://www.dt.tesoro.it/it/attivita_istituzionali/cartolarizzazioni/patrimonio_pa/dati_partecipazioni/dati_partecipazioni_2013.html)

<sup>5</sup> Per una descrizione dettagliata delle partecipate lombarde censite da Istat si rinvia a: "Le società a partecipazione pubblica in Lombardia" (a cura di Iary I.P. Goffredo) Éupolis & Lombardia – Numeri, spunti e riflessioni n° 31/2016 – 11 ottobre 2016

<sup>6</sup> L'anagrafica aggiornata al 2016 è a disposizione del Nucleo regionale dei CPT.

<sup>7</sup> Si rinvia alla Guida metodologica CPT, pagg. 43-44 scaricabile a questo link: [http://www.agenziacoessione.gov.it/openems/export/sites/dps/it/documentazione/CPT/guida\\_metodologica/ParteI\\_cap2.pdf](http://www.agenziacoessione.gov.it/openems/export/sites/dps/it/documentazione/CPT/guida_metodologica/ParteI_cap2.pdf)

<sup>8</sup> In questi casi la banca dati CPT della Lombardia considera la sola quota di partecipazione relativa agli enti pubblici della Lombardia.

L'estrazione dei dati sulle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2013 è stata effettuata, in questo caso, tenendo conto del fattore territoriale e quindi sono state considerate le società partecipate con sede in Lombardia a prescindere dalla localizzazione dell'ente che ne detiene la partecipazione. Alla luce di tali accorgimenti l'estrazione dei dati ha prodotto un dataset composto da 7.746 partecipazioni corrispondenti a 1.304 società partecipate<sup>9</sup>.

Dall'unione dei tre dataset, tramite l'informazione univoca relativa al codice fiscale, si ricava un campione di 316 enti che possono essere ricondotti alla categoria delle società partecipate<sup>10</sup>. Tali società hanno sede in Lombardia e sono partecipate, anche se non in modo esclusivo, da enti della pubblica amministrazione ubicati sul territorio regionale<sup>11</sup>. Il dataset contiene informazioni relative al settore di attività ATECO<sup>12</sup> della società partecipata, alla forma giuridica, al numero di addetti, alla tipologia di partecipazione, ad alcuni indici di redditività e ai flussi di entrata e di spesa rilevati secondo la metodologia CPT.

## Principali risultati

L'analisi per settori ATECO evidenzia come le 316 società partecipate dalla Pubblica amministrazione lombarda operino prevalentemente nei settori della fornitura di acqua, reti fognarie e gestione dei rifiuti (76), del commercio, della riparazione di veicoli (72), della fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (32) (tabella 1).

Tuttavia non sono marginali, per consistenza, le partecipate che operano nei settori delle attività tecniche, professionali e scientifiche, del trasporto e magazzinaggio (soprattutto, come si vedrà nel seguito, osservandone la numerosità media degli addetti) e della sanità e assistenza sociale.

<sup>9</sup> A seguito del protocollo d'intesa sottoscritto dal Ministro dell'Economia e dal Presidente della Corte dei conti del 25 maggio 2016, a partire dall'esercizio 2016 la comunicazione dei dati nel dataset Patrimonio PA consente di assolvere contestualmente agli obblighi informativi nei confronti della magistratura contabile per le Amministrazioni che erano tenute all'invio delle informazioni sugli organismi partecipati tramite SIQUEL.

<sup>10</sup> L'incrocio delle banche dati riferite alla Lombardia porta all'individuazione di un elenco di enti partecipati ristretto con esclusione dei soggetti con quote di partecipazione del settore pubblico inferiore al limite imposto dalla rilevazione dei CPT. Inoltre dall'elenco vengono esclusi gli enti pubblici strumentali. In particolare, è emerso che delle 1.280 società presenti nel dataset ISTAT (il più numeroso dei tre) la maggior parte di quelle presenti anche nel dataset CPT risulta essere partecipata da enti pubblici per una quota superiore al 50% (301 su 356). Le società presenti nel dataset CPT ma non in quello ISTAT sono, invece, 201 (prevalentemente Consorzi, agenzie, aziende speciali ed enti pubblici in via di dismissione). La quasi totalità delle società presenti sia nel dataset ISTAT che in quello CPT sono poi presenti anche in quello del MEF (316 su 356).

<sup>11</sup> In pratica sono escluse le società partecipate che pur avendo sede in Lombardia hanno come ente pubblico partecipante un ente della PA con sede fuori dalla Lombardia.

<sup>12</sup> La classificazione delle attività economiche ATECO (ATtività ECONomiche) è una tipologia di classificazione adottata dall'Istituto Nazionale di Statistica italiano (ISTAT) per le rilevazioni statistiche.

Nei settori pubblici locali (SPL) in cui confluiscono le attività relative alla fornitura di acqua, alla distribuzione di energia, ai trasporti e alla sanità operano poco meno della metà delle partecipate pubbliche considerate nella presente indagine.

Tabella 1 - Partecipate per settore ATECO Istat e pluralità di settori

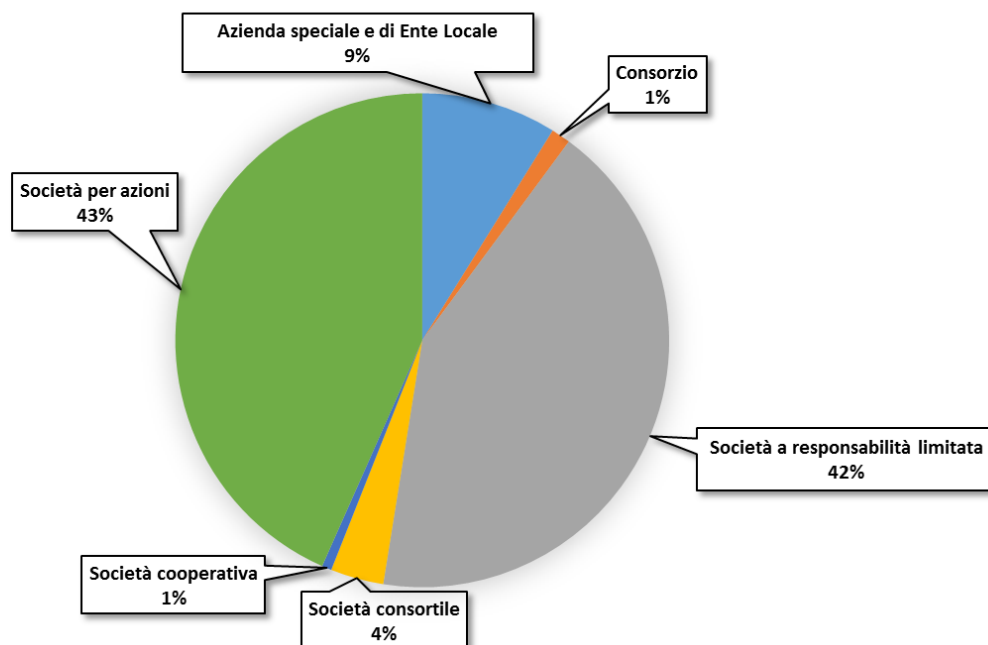
Settore ATECO società partecipate	Totale
A - AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	1
C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	2
D - FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA	32
E - FORNITURA DI ACQUA; RETI FOGNARIE, ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI RIFIUTI E RISANAMENTO	76
F – COSTRUZIONI	14
G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI	72
H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	23
I - ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	6
K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE	2
L - ATTIVITÀ IMMOBILIARI	15
M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	25
N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE	17
O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA	1
P – ISTRUZIONE	3
Q - SANITÀ' E ASSISTENZA SOCIALE	18
R - ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO	6
S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	3
<b>Totale SPL (D + E + H + Q)</b>	<b>149</b>
<b>Totale</b>	<b>316</b>

Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

La forma giuridica prevalente è le società per azioni seguita dalla società a responsabilità limitata (rispettivamente 137 e 134 società) (figura 1). La forma giuridica della società per azioni dovrebbe fornire maggiori garanzie alle amministrazioni pubbliche socie poiché statutariamente consente di controllare l'operato dei vertici delle società partecipate.



Figura 1 – Partecipate per forma giuridica. Incidenze percentuali rispetto al totale



Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

I settori in cui operano le partecipate pubbliche richiedono spesso, anche se non sempre, significativi investimenti in infrastrutture di rete. La presenza di rilevanti costi fissi iniziali, oltre a limitare la concorrenza, obbliga gli operatori ad espandere il volume di attività fino alla dimensione minima necessaria per raggiungere un equilibrio economico tra ricavi e costi di produzione. È quindi fisiologico che le partecipate pubbliche abbiano una dimensione in termini di addetti e fatturato che è in genere superiore a quelle delle altre società.

Nel caso analizzato si evidenzia come: a) la dimensione media del numero di addetti delle società partecipate, calcolata a partire dai dati di bilancio, sia di gran lunga superiore al numero medio di addetti delle imprese lombarde (62,4 addetti contro 3,9)<sup>13</sup>; b) i settori dove operano le società di maggiori dimensioni in termini di addetti sono quelli di trasporto e magazzinaggio (322,2 addetti in media), alloggio e ristorazione (154,8) e costruzioni (147,4) (figura 2); c) in termini di fatturato o di vendita di servizi<sup>14</sup> si conferma l'importanza dei servizi pubblici locali (trasporto pubblico, distribuzione di acqua, distribuzione di energia, sanità) che rappresentano da soli circa il 70% del valore complessivo della produzione (quasi 3,3 miliardi di euro su quasi 4,7), mentre il settore del trasporto e magazzinaggio è quello che consegue i migliori risultati di

<sup>13</sup> Fonte Annuario Statistico regionale.

<sup>14</sup> I dati sono tratti dalla banca dati del MEF.

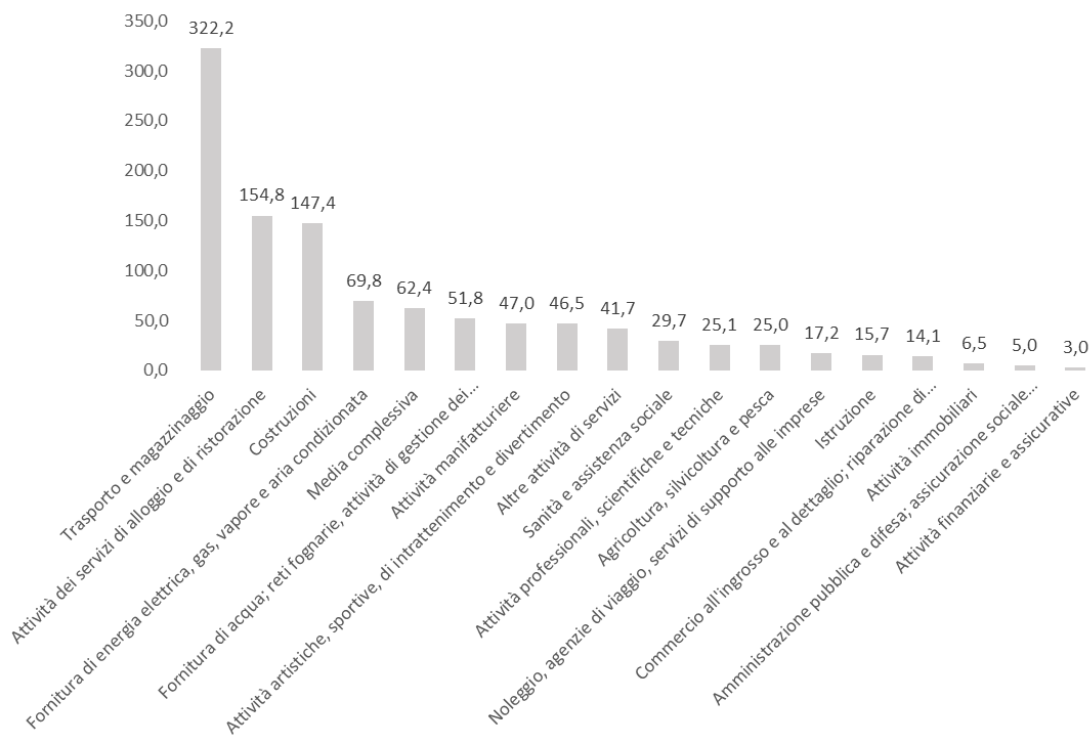
esercizio (oltre 80 milioni di utile d'esercizio), seguito da quello della fornitura di acqua, reti fognarie e gestione rifiuti (43) (tabella 2).

Tabella 2 – Partecipate per settore ATECO Istat: numero complessivo, numero complessivo di addetti ed alcuni indicatori di bilancio MEF. Anno 2013.

Settore ATECO società partecipate	Numero complessivo di società	Numero complessivo di addetti	Patrimonio Netto complessivo	Risultato complessivo di Esercizio	Valore complessivo della Produzione	Costo complessivo della Produzione	Costo complessivo del Personale
A - AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	1	25	€ 3.308.212,00	-€ 135.355,00	€ 3.478.687,00	€ 3.483.577,00	€ 872.694,00
C - ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	2	94	€ 14.064.740,00	€ 1.494.117,00	€ 56.933.289,00	€ 54.864.341,00	€ 5.260.245,00
D - FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA	32	2.232	€ 2.861.898.969,00	-€ 2.033.399,00	€ 724.750.020,00	€ 631.214.607,00	€ 164.575.246,00
E - FORNITURA DI ACQUA; RETI FOGNARIE, ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI RIFIUTI E RISANAMENTO	76	3.935	€ 962.811.202,00	€ 43.118.364,00	€ 998.634.264,00	€ 931.349.960,00	€ 185.331.407,00
F - COSTRUZIONI	14	2.063	€ 797.857.569,00	€ 19.578.505,00	€ 576.185.376,00	€ 509.819.336,00	€ 115.313.021,00
G - COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI	72	1.015	€ 231.433.261,00	€ 3.316.794,00	€ 250.489.018,00	€ 245.303.253,00	€ 43.962.973,00
H - TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	23	7.411	€ 1.869.264.312,00	€ 80.651.403,00	€ 1.445.550.658,00	€ 1.244.655.546,00	€ 373.821.235,00
I - ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	6	929	€ 14.068.667,00	€ 86.564,00	€ 101.027.267,00	€ 101.478.039,00	€ 28.017.225,00
K - ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE	2	6	€ 1.943.092,00	-€ 243.128,00	€ 1.963.368,00	€ 1.870.760,00	€ 958.521,00
L - ATTIVITÀ IMMOBILIARI	15	98	€ 200.284.051,00	-€ 1.390.381,00	€ 42.017.696,00	€ 33.816.470,00	€ 5.031.857,00
M - ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	25	627	€ 1.037.576.344,00	€ 2.941.134,00	€ 257.690.838,00	€ 449.276.053,00	€ 42.751.640,00
N - NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE	17	293	€ 109.392.090,00	-€ 1.556.780,00	€ 59.821.444,00	€ 60.024.666,00	€ 13.923.129,00
O - AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA	1	5	€ 82.961,00	€ 887,00	€ 1.264.692,00	€ 1.216.972,00	€ 219.316,00
P - ISTRUZIONE	3	47	€ 1.320.404,00	€ 251.933,00	€ 7.853.525,00	€ 7.518.572,00	€ 2.598.711,00
Q - SANITÀ' E ASSISTENZA SOCIALE	18	534	€ 19.919.208,00	€ 182.226,00	€ 93.264.755,00	€ 92.420.944,00	€ 18.107.358,00
R - ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO	6	279	€ 59.610.741,00	-€ 2.564.013,00	€ 34.700.267,00	€ 38.728.380,00	€ 9.802.747,00
S - ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	3	125	€ 8.334.481,00	-€ 477.050,00	€ 11.427.188,00	€ 11.513.985,00	€ 4.736.222,00
<b>Totale SPL (D + E + H + Q)</b>	<b>316</b>	<b>19.718</b>	<b>€ 8.193.170.304,00</b>	<b>€ 143.221.821,00</b>	<b>€ 4.667.052.352,00</b>	<b>€ 4.418.555.461,00</b>	<b>€ 1.015.283.547,00</b>
<b>Totale</b>	<b>149</b>	<b>14.112</b>	<b>€ 5.713.893.691,00</b>	<b>€ 121.918.594,00</b>	<b>€ 3.262.199.697,00</b>	<b>€ 2.899.641.057,00</b>	<b>€ 741.835.246,00</b>

Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Figura 2 – Numero medio di addetti delle partecipate per settore ATECO Istat



Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

In termini di spesa media sostenuta, la dimensione delle partecipate lombarde analizzate risulta essere pari a 37,1 milioni di euro, valore ottenuto come rapporto fra l'ammontare complessivo delle spese sostenute ed il numero dei soggetti considerati. In termini di spesa media sostenuta la dimensione delle partecipate analizzate è superiore a quella media della imprese pubbliche locali (IPL) del Centro Nord<sup>15</sup>.

La performance economica delle partecipate pubbliche condiziona anche la capacità delle pubbliche amministrazioni azioniste di disporre di risorse aggiuntive rispetto a quelle incamerate con le entrate tributarie, extratributarie, alienazioni di cespiti o con i trasferimenti. Le società partecipate possono essere considerate sia alla stregua di bracci operativi con i quali le pubbliche amministrazioni proprietarie erogano servizi alla collettività, sia forme di investimento della pubblica amministrazione proprietaria (Boitani, 2006, Bortolotti *et al.*, 2007).

<sup>15</sup> Si veda: Agenzia per la Coesione Territoriale – Sistema dei Conti Pubblici Territoriali (2016) *Relazione annuale CPT 2106. Politiche nazionali e politiche di sviluppo a livello locale* Temi CPT Numero 1 – 2016, pp. 26-27

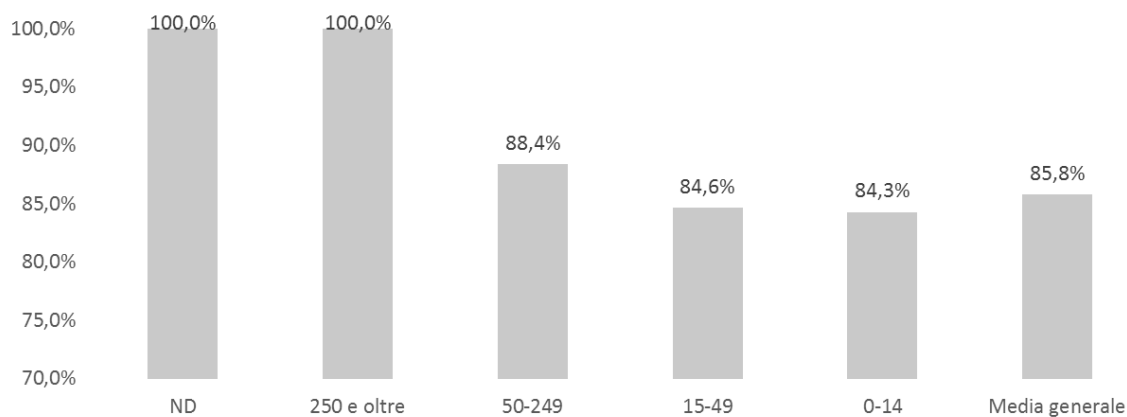
In termini di patrimonializzazione, i settori maggiormente strutturati sono quelli della fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (quasi 2,9 miliardi di euro), del trasporto e magazzino (1,9) e delle attività professionali, scientifiche e tecniche (poco più di 1 miliardo).

Fra i settori che, invece, fanno registrare un risultato economico nel complesso negativo, si segnalano i casi di quello delle attività artistiche, sportive e del divertimento e di quello dell'energia. Se nel primo caso, il risultato negativo è connesso alla natura delle attività svolte e alla tipologia di approvvigionamento di risorse che le caratterizza, il secondo risulta invece più anomalo in quanto sostanzialmente determinato dall'andamento di pochissime società<sup>16</sup>.

I risultati economici delle partecipate variano in relazione alla dimensione delle stesse in termini di addetti. Tutte le società con oltre 250 addetti, infatti, registrano risultati di esercizio positivi, mentre tale incidenza decresce progressivamente per le società con numero inferiore di addetti (88,4% per quelle con 50-249 addetti, 84,6% per quelle con 15-49 addetti e 84,3% per quelle con meno di 15 addetti) (figura 3). Tale evidenza parrebbe suggerire l'esistenza di economie di scala e di scopo nella gestione dei servizi pubblici locali che tipicamente sono svolte da società c.d. *multiutility*.

<sup>16</sup> Sono, infatti, soltanto 2 su 33 gli enti con risultato economico negativo ma la loro elevata consistenza (24,5 milioni di euro complessivamente) supera i risultati positivi complessivamente conseguiti dalle altre 31 società che risultano in utile (22,5 milioni di euro).

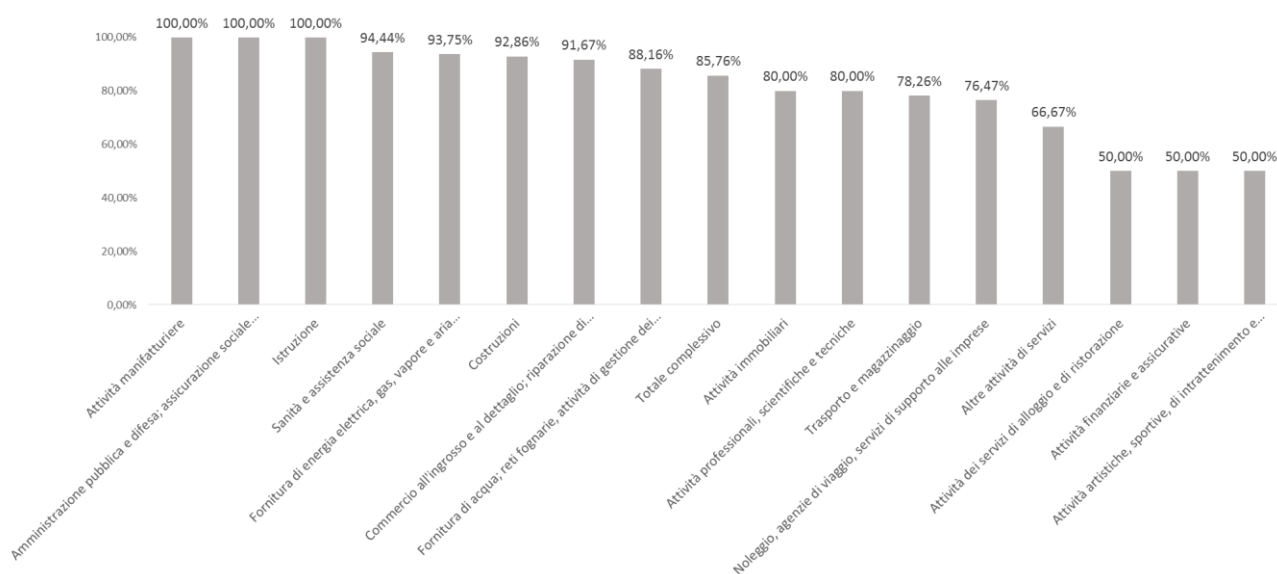
Figura 3 – Partecipate con risultato economico positivo per classe di addetti. Incidenze percentuali (anno 2013)



Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Con riguardo ai settori, tralasciando quelli con un numero esiguo di enti, le partecipate della sanità si dimostrano capaci di raggiungere nella stragrande maggioranza dei casi, risultati economici positivi (17 società su 18 con risultato positivo, il 94,4%) e, in generale, tale incidenza si mantiene abbastanza elevata per tutti i settori assumendo il valore più basso per quello delle attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento (il 50%, 3 su 6) (figura 4).

Figura 4 – Partecipate con risultato economico positivo per settore ATECO Istat. Incidenze percentuali



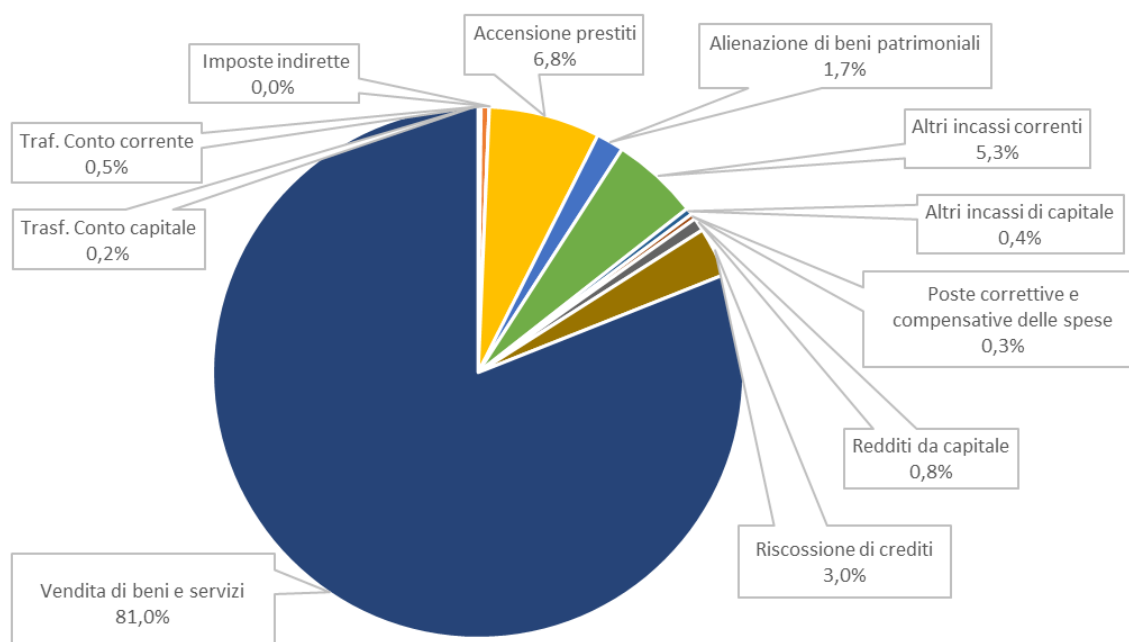
Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Le società partecipate dagli enti pubblici ricavano la maggior parte delle proprie entrate finanziarie<sup>17</sup> dai proventi della vendita di beni e servizi in mercati dove i prezzi sono talvolta regolamentati e la concorrenza è limitata. Una parte delle entrate delle società partecipate può essere costituita da trasferimenti delle pubbliche amministrazioni azioniste, che concorrono a coprire i costi di produzione e in alcuni casi a ripianare le perdite di gestione.

Considerando le sole società partecipate del nostro campione, il totale delle entrate finanziarie complessive ammonta a oltre 12 miliardi di eur, per la maggior parte derivanti dalla vendita di beni e servizi e solo in minima parte da trasferimenti in conto capitale e in conto corrente, che possono essere ascritti alle pubbliche amministrazioni di riferimento (figura 5).

<sup>17</sup> Si fa riferimento ai flussi finanziari riclassificati nei CPT.

Figura 5 – Voci di entrata delle partecipate. Incidenze percentuali rispetto al totale.



Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Il grado di dipendenza “finanziaria”<sup>18</sup> delle società considerate – espressa come rapporto tra i trasferimenti dagli enti pubblici e il totale delle entrate – è inferiore all’1% (circa 80 milioni di euro su oltre 12 miliardi), un valore che conferma quanto evidenziato in altri lavori sull’argomento (Grasso, Garganese, Tancredi, Susigan 2015). In altre parole, gli enti partecipati sembrano non dipendere finanziariamente, se non in misura marginale, dal cordone ombelicale della pubblica amministrazione (tabella 4).

Guardando al grado di dipendenza “finanziaria” dei soggetti partecipati, si evidenzia come la maggior parte degli enti non riceva alcun trasferimento da soggetti della Pubblica amministrazione, mentre solo per un numero limitato di soggetti partecipati i trasferimenti hanno un peso rilevante sulle entrate complessive (tabella 4).

L’analisi dei soli flussi finanziari non riesce a rappresentare la dipendenza economica e gestionale che lega le società partecipate agli enti pubblici proprietari. Come osservato nel Rapporto della Corte dei Conti (2016)<sup>19</sup> il grado di “dipendenza” di tali organismi dagli enti controllanti si misura anche dall’incidenza del valore dei servizi prestati nella formazione del fatturato, posto che l’andamento dei rapporti contrattuali tra i due soggetti è parte integrante della

<sup>18</sup> La dipendenza “finanziaria” è espressa come rapporto tra la somma dei trasferimenti in conto corrente e in conto capitale ricevuti dalla partecipata ed il totale delle sue entrate

<sup>19</sup> Gli Organismi partecipati degli enti territoriali – Osservatorio sugli Organismi partecipati/controllati dai Comuni, Province e regioni e relative analisi. Relazione 2016.



complessiva valutazione, da parte degli enti soci, della convenienza ad esternalizzare servizi. L'analisi della dipendenza dovrebbe includere correttamente anche l'ammontare dei contratti di servizio affidati direttamente dagli enti proprietari<sup>20</sup>.

Tabella 4 – Grado di dipendenza finanziaria delle partecipate (valori in migliaia di euro). Anno 2014

Indice di dipendenza finanziaria	Importi complessivi
<b>Media</b>	<b>0,014</b>
<b>Totale Lombardia</b>	<b>0,007</b>
0-10%	302
10-25%	8
25-50%	4
50-100%	2
100%	0
0%	292

Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Un altro aspetto del grado di autonomia finanziaria dei soggetti partecipati considerati nel dataset è il contributo dei trasferimenti degli enti pubblici al risultato finanziario complessivo (differenza tra entrate e spese) delle società partecipate. Anche sottraendo l'insieme dei trasferimenti finanziari erogati dagli enti pubblici dalle entrate delle partecipate, la differenza rispetto alle uscite finanziarie rimane positiva, il che dimostrerebbe come i trasferimenti (ripiano di perdite o aumento di capitali) non siano il canale principale con cui le pubbliche amministrazioni sostengono le società partecipate.

Solo per gli enti le cui entrate dipendono in larga parte dai trasferimenti finanziari, il rapporto con la pubblica amministrazione condiziona il risultato finanziario del soggetto partecipato e quindi la sua capacità di sostenersi autonomamente.

La maggior quota della spesa complessiva dei soggetti partecipati è assorbita dall'acquisto di beni e servizi (5,3 miliardi di euro su 11,7), seguita dalla spesa per il personale (1,85) e dai trasferimenti (1,2 miliardi complessivamente).

La rilevanza della voce trasferimenti tra le uscite delle società partecipate evidenzia come tali enti possono fungere sia da ingranaggio distributivo della spesa delle pubbliche amministrazione agli utenti, ai cittadini, alle imprese (tabella 5)<sup>21</sup>.

<sup>20</sup> Per una quantificazione della rilevanza dei servizi affidati alle società partecipate si rinvia al *Rapporto sulle partecipazioni pubbliche del MEF (Dati anno 2014)*.

<sup>21</sup> Non è possibile ricostruire dai dati CPT l'ammontare degli utili distribuiti dalle società partecipate. Tali dati sono disponibili nei bilanci degli enti pubblici proprietari.

Tabella 5 – Importi complessivi per voci di spesa delle partecipate (valori in migliaia di euro). Anno 2014

Tipologia di spesa	Importi complessivi <sup>22</sup>
Trasferimenti in conto capitale	67.457
<i>di cui: verso le PP.AA.</i>	176
Trasferimenti in conto corrente	1.130.070
<i>di cui: verso le PP.AA.</i>	651
Contratti di servizio pubblico con IPN e/o IPL	6
Oneri sociali	402.528
Ritenute IRPEF	164.230
Acquisto di Beni e Servizi	5.295.901
Beni e opere immobiliari	255.722
Beni mobili, macchinari, etc.	1.001.448
Concessioni di crediti, etc.	485.855
Interessi passivi	349.463
Partecipazioni azionarie e conferimenti	102.731
Poste correttive e compensative delle entrate	20.982
Rimborso di Prestiti	597.054
Spese di personale	1.852.481
<b>Totale spese</b>	<b>11.725.928</b>

Fonte: elaborazioni Éupolis Lombardia su dati MEF, ISTAT, CPT

Per quanto approssimativa, se si considera il bilancio dei flussi dei trasferimenti finanziari che transitano dalle partecipate alle PA (650 milioni di spesa contro 80 di entrate), l'analisi mette in evidenza che le partecipate rappresentano una fonte di entrata finanziaria per gli enti pubblici proprietari<sup>23</sup>.

Tali considerazioni ovviamente prescindono da valutazioni economiche che riguardano le altre forme di sussidio che le pubbliche amministrazioni possono concedere alle partecipate sotto forma di oneri derivanti da contratti di servizio, oneri da copertura delle perdite e oneri da aumento del capitale che non sono desumibili dai dati CPT. Le evidenze di queste analisi non sono pertanto estendibili all'universo delle partecipate presenti in Lombardia.

<sup>22</sup> Si fa notare che gli importi contenuti in tabella non tengono conto di 61 società partecipate in merito a cui non vi è disponibilità di dati.

<sup>23</sup> Da tali flussi sono esclusi i redditi da capitale conseguenti all'eventuale distribuzione di utili.

## Conclusioni

L'integrazione di tre fonti dati ha permesso di ottenere una visione d'insieme abbastanza completa sulla struttura e sull'andamento economico delle partecipate lombarde. Ciascuno dei dataset integrati nell'ambito dell'analisi svolta, infatti, contiene informazioni di diversa natura che, combinate fra loro forniscono un valore aggiunto all'analisi dei costi e dei benefici che l'operatore pubblico consegue a seguito dell'investimento sostenuto nelle partecipazioni ad enti esterni.

In particolare, per la Lombardia, sono emersi un basso grado di dipendenza finanziaria delle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni ed un buono stato di salute per la gran parte di esse. Ciò spinge a considerare i rapporti di partecipazione della pubblica amministrazione in enti esterni non solo non impattanti per il bilancio pubblico, ma addirittura talvolta potenzialmente redditizi.

## Bibliografia

AA.VV. (2007) *Guida ai Conti Pubblici Territoriali (CPT) – Aspetti metodologici e operativi per la costruzione di conti consolidati di finanza pubblica a livello regionale*.

Agenzia per la Coesione Territoriale – Sistema dei Conti Pubblici Territoriali (2016) *Relazione annuale CPT 2106. Politiche nazionali e politiche di sviluppo a livello locale* Temi CPT Numero 1 – 2016, pp. 26-27

Boitani A. (2006) Il nuovo capitalismo comunale, in *Economia delle Fonti di energia e dell'ambiente*, 2, pp 109-117 Franco Angeli.

Bortolotti, B. Pellizzola L., Scarpa C. (2007) Il Comune Azionista: un'analisi empirica del capitalismo municipale in Italia in *Mercato Concorrenza Regole*, 3, pp. 535-568, Il Mulino.

Corte dei Conti, Sezione delle autonomie (2016) *Gli Organismi partecipati degli enti territoriali – Osservatorio sugli Organismi partecipati/controllati dai Comuni, Province e regioni e relative analisi. Relazione 2016*

Goffredo I. I. P. (a cura di, 2016) *Le società a partecipazione pubblica in Lombardia* Éupolis & Lombardia – Numeri, spunti e riflessioni n° 31/2016 – 11 ottobre 2016

Grasso A., Garganese R., Tancredi A., Susigan R. (2015) *La componente allargata locale del settore pubblico nel sistema dei conti pubblici territoriali: le partecipate* in “La Finanza Territoriale. Rapporto 2015”, Franco Angeli, ISBN 9788891735423, pp. 89-124

MEF Dipartimento del Tesoro (2016) *Patrimonio della PA Rapporto sulle partecipate pubbliche (Dati anno 2014)* disponibile su [http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/programmi\\_cartolarizzazione/patrimonio\\_pa/RapportoPartecipazioni\\_DatiAnno2014.pdf](http://www.dt.tesoro.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/programmi_cartolarizzazione/patrimonio_pa/RapportoPartecipazioni_DatiAnno2014.pdf)

## Sitografia

Rilevazione “Patrimonio PA”, in [www.dt.tesoro.it/it/cartolarizzazioni/patrimonio\\_pa/partecipazioni\\_amm\\_pubbliche.html](http://www.dt.tesoro.it/it/cartolarizzazioni/patrimonio_pa/partecipazioni_amm_pubbliche.html)

Banca dati CONSOC, in [www.perlapa.gov.it/web/guest/banca-dati-consoc](http://www.perlapa.gov.it/web/guest/banca-dati-consoc)

Banca dati MEF, [http://www.dt.tesoro.it/it/attivita\\_istituzionali/cartolarizzazioni/patrimonio\\_pa/dati\\_partecipazioni/dati\\_partecipazioni\\_2013.html](http://www.dt.tesoro.it/it/attivita_istituzionali/cartolarizzazioni/patrimonio_pa/dati_partecipazioni/dati_partecipazioni_2013.html)

Banca dati CPT [https://www.google.it/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwjI0\\_2Kw57QAhXHvhQKHUVGAekQFggdMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.agenziacoesione.gov.it%2Fopencms%2Fexport%2Fsites%2Fdps%2Fit%2Fdocumentazione%2FCPT%2FAnagrafica\\_SPL\\_2015.xls&usg=AFQjCNE-vxeejWJlWlQiUSx7dLPum7bLKw&bvm=bv.138169073,d.d2s&cad=rja](https://www.google.it/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwjI0_2Kw57QAhXHvhQKHUVGAekQFggdMAA&url=http%3A%2F%2Fwww.agenziacoesione.gov.it%2Fopencms%2Fexport%2Fsites%2Fdps%2Fit%2Fdocumentazione%2FCPT%2FAnagrafica_SPL_2015.xls&usg=AFQjCNE-vxeejWJlWlQiUSx7dLPum7bLKw&bvm=bv.138169073,d.d2s&cad=rja)

Rilevazione Istat <http://www.istat.it/it/archivio/173587>

Nota metodologica Istat [http://www.istat.it/it/files/2015/11/Nota\\_metodologica\\_partecipate-pubbliche.pdf?title=Le+partecipate+pubbliche+in+Italia+-+16%2Fnov%2F2015+-+Nota+metodologica.pdf](http://www.istat.it/it/files/2015/11/Nota_metodologica_partecipate-pubbliche.pdf?title=Le+partecipate+pubbliche+in+Italia+-+16%2Fnov%2F2015+-+Nota+metodologica.pdf)